

Секция «Государственное администрирование в реализации национальных проектов обеспечивающих экономический рост в России: отраслевые или региональные приоритеты?»

Методический подход к организации ведения проектной деятельности на предприятиях ОПК по направлению аддитивных технологий

Научный руководитель – Мусаев Расул Абдуллаевич

Шамрицкий А.С.¹, Немчинова В.О.²

1 - Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Высшая школа государственного администрирования (факультет), Москва, Россия, *E-mail: shamritskiy.artem@mail.ru*; 2 - Российский университет дружбы народов, Инженерный факультет, Москва, Россия, *E-mail: anilove9898@gmail.com*

Оборонно-промышленный комплекс является стратегической отраслью российской экономики, от эффективности работы которой в значительной степени зависит обороноспособность и безопасность страны. Внедрение передовых технологий в производстве, сервисное обслуживание и управление на предприятиях ОПК выступают значимым фактором достижения высокого качества и расширенной функциональности военной техники, а также поддержания ее боеготовности.

В последнее время внедрение аддитивных технологий производства стало стратегически важной задачей для предприятий ОПК. Технология демонстрирует ряд существенных преимуществ по сравнению с традиционным производством, обеспечивая передовым производственным предприятиям такие конкурентные преимущества, как гибкую настройку производственной линии и возможность быстрого прототипирования новых продуктов.

При реализации проектов по внедрению и эксплуатации аддитивных технологий предприятия ОПК получают неоспоримые преимущества в области логистического и кадрового планирования. Применение данных технологий, основанных на жизненном цикле военной техники, позволяет производителям и исполнителям сервисного обслуживания перестроить всю систему организации выполнения заказов с ориентацией на достижение заданных целевых показателей выпуска, исправности и боеготовности техники.

Принципиальное отличие проектного управления на основе применения аддитивных технологий состоит в выборе целевых ориентиров планирования деятельности. В первом случае проектное управление опирается на достижение и поддержание показателей «боеготовности» военной техники, то есть конечного результата для потребителя - подразделений военно-воздушных сил. В основе планирования находится не задача обеспечения готовности производственной или сервисной компании к исполнению любого вида работ в любое время, а проектное исполнение заданной наперед серии контрактов по достижению нормируемых показателей конечного результата - работоспособности, надежности, стоимости жизненного цикла, времени простоя военной техники заказчика.

Данный методический подход к организации ведения проектной деятельности позволяет реализовать концепцию и методы операционно-ориентированной логистики - планировать структуру запасов и состав наличного персонала предприятия ОПК, исходя из потребностей, определенных на более длительное время (3-5 лет), что позволяет минимизировать непроизводительные потери и простои.

Согласно новым методам организации проектной деятельности на основе аддитивных технологий, профиль контракта с предприятием ОПК включает следующие существенные условия: установление фиксированных цен на обслуживание на несколько лет вперед; стоимость контракта; управление программами; поддержка логистики; управление

материальными потоками; устойчивое развитие; обслуживание уровня склада; инженерные нововведения; управление двигателями; привлечение необходимых для исполнения контрактных обязательств партнеров.

Отличие методики организации проектной деятельности на основе аддитивных технологий в ОПК состоит в модификациях системы отношений заинтересованных сторон: при применении традиционных технологий исполнителями выступают генеральный подрядчик и субподрядчики, а в проектах на основе аддитивных технологий заложено, что это - управляющая компания, распределяющая заказы между отдельными специализированными сервисными компаниями. Данное отличие потребует разработки дополнительного отраслевого стандарта взаимодействия между заказчиками и управляющей компанией для внедрения предлагаемой методики организации проектной деятельности, а также алгоритма оптимального распределения работ среди сервисных компаний. Применение такого стандарта позволит только повысить степень прогнозируемости нагрузки на отдельные сервисные компании, улучшить их логистику и достичь еще большей экономии за счет углубления в системе разделения труда между предприятиями ОПК.

Источники и литература

- 1) Нефедова Л.А. Организация и проведение проектов внедрения архитектурных решений по управлению аддитивными производствами [Текст] / Л.А. Нефедова // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия «Экономика и экологический менеджмент». – 2019. – № 2. – С. 184-189.
- 2) Стрекоз, В.Б. Послепродажное обеспечение эксплуатации ВВТ: ориентация на конечный результат [Текст] / В.Б. Стрекоз, Ю.А. Назаренко // Двигатель. – 2016. – № 1(85). – С. 4-6.
- 3) LSAR – The missing link for performance-based logistics [Электронный ресурс]: http://www.plm.automation.siemens.com/legacy/video/Teamcenter2008_Web_English/PublishFolder/collateral/MRO_LSAR_WP.pdf
- 4) Performance Based Lifecycle Support [Электронный ресурс]: <https://www.sdexec.com/warehousing/event/10722458/performance-based-lifecycle-support>.