

Управление рисками на предприятиях оборонно-промышленного комплекса

Научный руководитель – отсутствует на данный момент отсутствует на данный момент отсутствует на данный момент

Алешина Алёна Юрьевна

Кандидат наук

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Экономический факультет, Кафедра управления рисками и страхования, Москва, Россия

E-mail: alsavina@mail.ru

Оборонно-промышленный комплекс (ОПК) является одним из ключевых секторов российской экономики, что обусловлено не только важностью с точки зрения национальной безопасности, но и вкладом предприятий данного сектора в ВВП страны, в создание рабочих мест и проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР). Так, согласно среднесрочной программе социально-экономического развития России до 2025 года «Стратегия Роста» [3], разработанной по Поручению Президента РФ [2], ОПК является одним из важнейших источников роста российской экономики. Также стоит отметить, что продукция российского ОПК покрывает около трети мирового импорта вооружений и военной техники и ежегодно приносит более 15 млрд. долл. валютной выручки. Что примечательно, экспортные доходы ОПК не так волатильны, как сырьевые. Если с 2012 по 2016 гг. экспорт товаров сократился на 47%, то экспорт вооружений оставался примерно на том же уровне [3]. Ввиду вышесказанного представляется актуальным поддержание конкурентоспособности ОПК в том числе за счет построения и развития на предприятиях ОПК систем управления рисками, позволяющих комплексно подойти к решению как внутренних проблем, так и к борьбе с внешними угрозами.

В работе выявлены, классифицированы и проанализированы ключевые риски, присущие предприятиям ОПК, и обуславливающие их факторы:

- регуляторные риски: соответствие российскому и международному законодательству, предписаниям надзорных органов, внутренним документам;
- риски цепочки создания стоимости: производственный процесс, логистика, снабжение, маркетинг, сбыт, качество продукции, технологическое развитие и НИОКР, содержание непрофильных активов, способность выполнять ключевые контракты, в т.ч. гособоронзаказ;
- операционные риски: действия сотрудников, принятие управленческих решений, организация внутренних процессов, функционирование и безопасность информационных систем;
- стратегические риски: конкурентоспособность на внутреннем и международном рынках; принятие решений о развитии и деятельности предприятия (освоение новых рынков, запуск нового продукта, реорганизация и возможная кооперация); дивидендная политика;
- финансовые риски: волатильность национальной и мировой экономики; кредиторская задолженность; ликвидность; дебиторская задолженность; ограничение доступа к международным финансовым рынкам.

Изучен и сопоставлен с российской практикой зарубежный опыт идентификации и управления основными рисками предприятий ОПК [4, 5]. На основе проведенного анализа сделан вывод о необходимости и возможности международного сотрудничества и обмена опытом в некоторых областях управления рисками с учетом специфики деятельности. В частности, подобное взаимодействие возможно в сфере противодействия глобальным

угрозам, кибермошенничеству, а также в развитии направления производства продукции гражданского и двойного назначения.

Представляется актуальным также использование опыта банковского сектора в сфере управления рисками, в первую очередь, применительно к регуляторным и финансовым рискам. Проанализирована возможность применения ряда рекомендаций Банка России [1] по выявлению, оценке и воздействию к данным рискам в секторе ОПК.

По результатам проведенного анализа предложен ряд мер по внедрению и развитию многоуровневой системы управления рисками на предприятиях ОПК, включающий изменения в организационной структуре; установление внутрикорпоративного порядка взаимодействия и разделение обязанностей и полномочий между службами внутреннего контроля и управления рисками; разработку единообразной отчетности по рискам с дальнейшим созданием централизованной информационной системы по управлению рисками; организацию сбора, обработки и хранения данных о реализовавшихся рисках с целью создания единой базы данных с накопленной статистикой по количеству, частоте и величине ущерба для более эффективной оценки рисков. Особое внимание при этом уделяется расходам на управление рисками с целью минимизации дополнительной нагрузки на государственный бюджет.

Источники и литература

- 1) Положение Банка России от 16 декабря 2003 г. N 242-П «Об организации внутреннего контроля в кредитных организациях и банковских группах» (с изменениями и дополнениями)
- 2) Поручение Президента РФ Пр-1347 от 14 июля 2016 г.
- 3) Среднесрочная программа социально-экономического развития России до 2025 года «Стратегия роста». Институт экономики роста им. Столыпина П.А.
- 4) Department of Defense. Risk Management Guide for Defense Acquisition Programs, 7th Edition (Interim Release), 2014. Washington, D.C. <http://acqnotes.com/wp-content/uploads/2014/09/DoD-Risk-Mgt-Guide-v7-interim-Dec2014.pdf>
- 5) Top 10 risks in A&D. Ernst&Young Global Limited. <https://www.ey.com/publication/vluassets/ey-top-10-risks-in-aerospace-and-defense/%24file/ey-top-10-risks-in-a&d.pdf>