

Оценка уровня методического обеспечения проектной деятельности в органах государственной власти субъектов РФ (на примере Свердловской области)

Научный руководитель – Власова Наталья Юрьевна

Иванов Евгений Алексеевич

Студент (бакалавр)

Уральский государственный экономический университет, Институт менеджмента и информационных технологий, Екатеринбург, Россия

E-mail: e.a.ivanov1994@yandex.ru

В настоящее время в Свердловской области (далее - СО) идет активная работа по внедрению и реализации механизмов проектного управления [2]. Начало внедрения новой управленческой технологии в регионе было положено с принятием Указа Губернатора СО от 14.02.2017 № 84-УГ «Об организации проектной деятельности в Правительстве Свердловской области и исполнительных органах государственной власти Свердловской области» в рамках реализации п.2 Постановления Правительства РФ от 15 октября 2016 № 1050 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации», в котором органам государственной власти субъектов РФ также рекомендуется организовать проектную деятельность.

Первостепенной задачей при интеграции проектного менеджмента в региональную систему государственного управления СО является формирование методической базы, опосредующей все стадии управления приоритетными региональными проектами (программами).

Оценку методического обеспечения проектной деятельности в Свердловской области целесообразно проводить в сравнении с федеральным уровнем и практикой регионов-лидеров по внедрению проектного управления в органах власти. Так, в качестве базы сравнения были определены документы Федерального проектного офиса и двух региональных Проектных офисов: Ярославской области и Приморского края. Ярославская область выступала в качестве одной из пилотных площадок внедрения проектного управления в органах государственной власти субъектов РФ, имеет значительный опыт успешной реализации проектов и сформировавшуюся нормативно-методическую базу [4]. Приморский край, начавший реализацию проектного подхода в августе 2015 года до его декларации Правительством РФ, не только выстроил одну из наиболее развитых нормативно-методических баз проектной деятельности среди субъектов РФ, но и подготовил по ним ряд презентаций, повышающих качество восприятия информации за счет использования инфографики [5]. Оценка методического обеспечения проектной деятельности в Свердловской области представлена на рисунке 1.

Полученные результаты позволяют констатировать активную работу по формированию методической базы проектной деятельности в Свердловской области, однако базовые вопросы мониторинга и завершения проекта не детализированы в регионе на текущий момент. Отдельно следует отметить заинтересованность региональных властей в привлечении общественных объединений к формированию и оценке проектной документации, что должно способствовать развитию гражданского общества на территории области и страны в целом.

Методические рекомендации Федерального Проектного офиса основываются на положениях Национального стандарта РФ ГОСТ Р ИСО 21500-2014 (Руководство по проектному менеджменту), который базируется на международном стандарте, официально принятом во многих странах мира (ISO 21500:2012 "Guidance on project management") [1].

Документы, подготовленные Проектным офисом СО, учитывают мировые практики, но преимущественно отталкиваются от федеральных стандартов.

Схема методического обеспечения стадий жизненного цикла приоритетного регионального проекта (программы) в органах государственной власти Свердловской области представлена на рисунке 2.

Таким образом, комплексная методическая база проектной деятельности в Свердловской области окончательно не сформирована: регламентированы стадии инициирования, подготовки и реализации приоритетных региональных проектов (программ), но открытым остается вопрос детализации базовых положений по завершению этих проектов (программ). В целом, есть все основания полагать, что в ближайшее время соответствующие документы будут подготовлены и опубликованы.

Источники и литература

- 1) Васильев А.И. Организация проектного управления в органах государственной власти // Управленческие науки, Москва, 2016 С. 44-52
- 2) Иванов Е.А. Переход на проектно-ориентированную систему управления в органах власти России // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления глазами молодых ученых: сб. науч. ст. Пермь, 2017. С. 62-66
- 3) Документы Правительства РФ: <http://gov.garant.ru>
- 4) Официальный сайт Администрации Приморского края: <http://www.primorsky.ru>
- 5) Официальный сайт органов власти Ярославской области: <http://www.yarregion.ru>
- 6) Официальный сайт Правительства Свердловской области: <http://www.midural.ru>

Иллюстрации

Наименование (содержание) методических рекомендаций	Наличие документа (аналога) в органах власти			
	Российской Федерации	Ярославской области	Приморского края	Свердловской области
Подготовка паспорта проекта	+	+	+	+
Подготовка паспорта программы	+	-	+	+
Подготовка предложения по проекту (программе)	+	+	+	+
Подготовка сводного и рабочего планов проекта (программы)	+	+	+	+
Мониторинг проектов (программ)	+	+	+	-
Реализация и управление изменениями проектов (программ)	+	+	+	+
Управление рисками проектов	-	-	+	-
Завершение проекта (программы)	+	+	+	-
Формирование состава общественно-делового совета	-	-	-	+

Примечание. Данные представлены на момент проведения исследования (1 февраля 2018 года).

Составлено автором по: [3,4,5,6].

Рис. 1. Сравнение методического обеспечения по основным вопросам организации проектной деятельности в органах власти



Рис. 2. Стадии жизненного цикла приоритетного регионального проекта (программы) и их методическое обеспечение в органах государственной власти СО