

Секция «Региональное и муниципальное управление: отечественный и зарубежный
ОПЫТ»

Проектный менеджмент в сфере культуры: опыт Московской области.

Научный руководитель – Астафьева Ольга Николаевна

Пискарева Дарья Григорьевна

Студент (бакалавр)

Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Институт государственной службы и управления, Факультет государственного и муниципального управления, Москва, Россия
E-mail: piskareva.d@yandex.ru

Значительный вклад в развитие проектного менеджмента внесли страны ЕС, США, Сингапур, Япония, где впервые стали появляться как национальные стандарты в области управления проектами, так и различные профильные структуры, профессиональные сообщества (например, Институт управления проектами в США, Общество по оцениванию Великобритании) [5,6].

В Российской Федерации проектное управление на государственном уровне начало применяться сравнительно недавно.

В августе 2010 года постановлением Правительства РФ N 588 был утвержден *Порядок разработки и реализации государственных программ РФ*, где было дано определение государственной программы как «документа стратегического планирования» [2].

В 2011 году приказами Росстандарта был утвержден «Национальный стандарт РФ. Проектный менеджмент» (*ГОСТ Р 54871-2011 «Требования к управлению программой», ГОСТ Р 54869-2011 «Требования к управлению проектом», ГОСТ Р 54870-2011 «Требования к управлению портфелем проектов»*), а также ГОСТ Р ИСО 21500-2014 «Национальный стандарт РФ. Руководство по проектному менеджменту» (адаптация международного стандарта управления ISO 10006:2003 «Quality management system - Guidelines for quality management in project»).

В июне 2014 года вступил в силу *Федеральный закон «О стратегическом планировании в Российской Федерации» от 28 июня 2014 года N 172-ФЗ*, который помимо знакомого определения государственной программы вводил понятие «государственная программа субъекта Российской Федерации» [1].

Понятие «проект» как инструмент государственного управления нашло отражение лишь в *постановлении Правительства РФ от 15 октября 2016 года N 1050 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации»*, как и определение «программы» [3].

Нормативно-методологическая база проектной деятельности Московской области стала формироваться в 2013 году и на 2018 год представлена *постановлением Правительства Московской области от 25.03.2013 N 208/8 «Об утверждении Порядка разработки и реализации государственных программ Московской области», постановлением Правительства Московской области от 24 января 2017 года N 33/3 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Московской области», распоряжением Министерства экономики и финансов Московской области от 18 января 2018 года N 23РВ-20 «Об утверждении методических рекомендаций по подготовке и заполнению форм в рамках реализации приоритетных проектов Московской области», распоряжением Министерства экономики и финансов Московской области от 26 сентября 2017 года N 23РВ-248 «Об утверждении форм приоритетных проектов»* [7].

Законодательство Московской области развивает понятие «проекта», вводит определения «приоритетный проект», «ведомственный проект», ключевым отличием которых является направленность проектов и степень вовлеченности органов государственной власти Московской области. [4].

Во время Форума малых городов и исторических поселений, проводившимся в январе 2018 года в Коломне, Владимир Путин отметил наличие потенциала у малых городов для становления большими центрами, с точки зрения туризма, развития искусства, экономики, культуры, науки. Действительно, в деятельности органов государственной власти Московской области особое внимание уделяется вопросам продвижения территории, создания туристско-рекреационных кластеров, творческих индустрий, поддержке народных промыслов и ремесел.

На данный момент находится на стадии реализации проект по созданию ТРК «Сергиев Посад – врата Золотого кольца», разрабатывается концепция развития Гжельского промысла на территории Московской области.

Востребованы приоритетные проекты «Повышение туристической привлекательности основных туристических территорий Московской области «Комфортный туризм», «Перезагрузка библиотек Подмосковья («Создание на базе 10 ведущих районных библиотек досуговых культурных центров)», ведомственные проекты, такие как «Занесение объектов культуры и туристской инфраструктуры в Региональную географическую информационную систему (РГИС)», «Путеводитель по Московской области» - основное СМИ по теме областного туризма и культурным событиям», хорошими перспективами обладает приоритетный проект «Идем в музей», находящийся на стадии разработки.

Согласно ст.72 Конституции РФ, общие вопросы культуры находятся в совместном ведении Российской Федерации и ее субъектов. Сфера культуры как часть социального блока существует в условиях нехватки финансирования, поэтому вопрос эффективности использования ресурсов для выполнения функций органов государственной власти, достижения необходимых результатов становится крайне актуальным.

Результаты исследования показали, что государственная программа Московской области «Культура Подмосковья», утвержденная в рамках программно-целевого планирования расходов бюджета Московской области, соблюдает требования к политике Московской области в сфере культуры, заданные государственной программой РФ «Развитие культуры и туризма», способствует достижению её целей.

Роль приоритетных и ведомственных проектов Московской области в сфере культуры заключается в повышении эффективности государственной программы, там, где они пересекаются, а также в целенаправленном отраслевом развитии культурной среды, учитывая текущее и желаемое положение дел.

Источники и литература

- 1) Федеральный закон «О стратегическом планировании в Российской Федерации» от 28 июня 2014 года N 172-ФЗ (ред. от 31.12.2017) // Собрание законодательства РФ. 30.06.2014. N 26 (часть I). Ст. 3378.
- 2) Постановление Правительства РФ от 02 августа 2010 года N 588 «Об утверждении Порядка разработки, реализации и оценки эффективности государственных программ РФ» (ред. от 15.11.2017) // Собрание законодательства РФ. 09.08.2010. N 32. Ст. 4329.
- 3) Постановление Правительства РФ от 15 октября 2016 года N 1050 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ. 24.10.2016. N 43, Ст. 6028

- 4) Постановление Правительства Московской области от 24 января 2017 года N 33/3 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Московской области» (ред. от 26.09.2017) // Ежедневные Новости. Подмосковье. N 44. 14.03.2017.
- 5) Кузьмин А.И. Оценка программ: методология и практика: Под ред. А.И. Кузьмина, Р. Осаливан, Н.А. Котелевой. // М., Издательство «Престо-РК». 2009. С.332-345
- 6) Мироненко Н.В., Леонова О.В. Эволюция развития проектного управления в России и за рубежом // Управленческое консультирование. 2017. N.6. С.65-72
- 7) Официальный сайт Министерства экономики и финансов Московской области <http://mef.mosreg.ru/>