

**Современные подходы и типы систем управления инновационной
деятельностью предприятий**

Научный руководитель – Казанбиева Аида Хизриевна

Волкова Евгения Александровна

Студент (магистр)

Московский государственный гуманитарно-экономический институт, Москва, Россия

E-mail: e_volkova95@inbox.ru

Непрерывное устойчивое развитие производства и увеличение его конкурентоспособности на долгосрочную перспективу зависит от инноваций.

Инновационность - неотъемлемое свойство всех современных предприятий. Именно поэтому вопросы управления инновационной деятельностью и инновационным развитием российских предприятий в настоящее время приобретают особую актуальность.

Инновационной деятельностью - процесс, направленный на разработку инноваций, реализацию результатов законченных научных исследований, либо иных научно-технических достижений в новый или усовершенствованный продукт, реализуемый на рынке, в новый или усовершенствованный технологический процесс, используемый в практической деятельности, а также связанные с этим научные исследования и разработки [1].

Управление данным процессом базируется на основе современных подходов к управлению инновациями на предприятии. Рассмотрим основные из них:

1. Системный подход (включение управления как подсистему в общую систему функционирования предприятия).
2. Стратегический маркетинговый подход (инновационность - инструмент сохранения конкурентоспособной позиции предприятия). Он базируется на проведении сегментирования рынков сбыта, увеличении ассортимента, экономии ресурсов, снижении себестоимости производимой продукции, на изучении конкурентной ситуации на рынке и т.д.
3. Интеграционный подход (сотрудничество или объединение нескольких организаций для создания научно-исследовательских центров).
4. Воспроизводственный подход (постоянное появление нового или модернизированного товара).
5. Процессный подход (подразумевает цикл функций менеджмента: планирование, организация, регулирование, координация, мотивация, руководство, контроль).
6. Предметный подход основан на улучшении продукции на базе уже известных технических решений.
7. Функциональный подход определяет новые функции продукта и разрабатывает новую продукцию на этой основе.
8. Ситуационный подход (рассмотрение совокупности альтернативных решений и выбор лучшего для конкретной ситуации).

Главной особенностью современной системы управления является создание единых научно-технических комплексов, в которых объединяются в единый цикл наука и производство. Это показывает направленность инновационных разработок на рыночные потребности. Такие системы управления инновационной деятельности были впервые введены в крупнейших компаниях Японии [2].

На современном этапе развития экономики не существует единой системы управления инновационной деятельностью, которая могла бы быть универсальной для каждого вида деятельности компаний. Однако каждая опирается на все этапы инновационной деятельности и определении сфер и компетенций специальных служб, распределении их обязанностей, ответственности и полномочий, и т.д.

Например, традиционная система управления инновационной деятельностью. Она свойственна предприятиям с одним видом деятельности. Такие предприятия обычно имеют низкий уровень научно-исследовательских разработок. Все исследования выполняются в едином научно-исследовательском центре, который очередь подотчетен высшему руководству.

В мировом опыте обширно используются интегрированные системы управления инновационной деятельностью. Их особенность состоит в том, что занимающиеся управлением инновациями подразделения распределены по разным уровням управленческой структуры. Подобная система позволяет достичь гибкости структур управления инновационной деятельностью. Интегрированное управление осуществляется с учетом инновационной программы, воплощающей стратегию долгосрочного развития предприятия, его миссии. Система данного типа обосновывает долгосрочные цели организации, ее конкурентные преимущества, а также реализует мероприятия, прогнозируя свои возможности и возникающие угрозы внешней среды.

Также существуют функциональный и тематический типы. Функциональное управление - система специализированных подразделений, отвечающих за закрепленные за ними части инновационной деятельности, которые должны строго соответствовать их профилю и специализации. Данный тип распространен среди организаций, выполняющих типовые исследования и проектные работы.

Тематическая же система управления является наиболее приспособленной для крупных предприятий. В данном случае в инновационные подразделения объединены специалисты разного профиля. При соблюдении данного условия подразделения получают некую автономию и имеют возможность реализовывать конкретные инновационные проекты [2].

Чтобы минимизировать недостатки приведенных типов систем управления инновационной деятельностью современные предприятия используют их смешанные модифицированные варианты. Это позволяет улучшить результаты протекающих с основным видом деятельности инновационных процессов.

Таким образом, проведенное исследование показало, что на сегодняшний день не существует единой системы управления инновационной деятельностью, которая смогла бы стать универсальной для любого вида деятельности. Поэтому остается актуальным вопрос создания гибких систем управления инновационной деятельностью в современных организациях, ориентированных на разработку и производство новой и востребованной на рынке продукции, что является ключевым фактором обеспечения их конкурентоспособности на мировой арене.

Источники и литература

- 1) Алексеев А.А. Инновационный менеджмент: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры – М.: Юрайт, 2015. – 247 с.
- 2) Загороднова Е.П. Анализ международного опыта применения основных видов систем управления инновационной деятельностью компании // ARS ADMINISTRANDI. 2012. № 3. С.35-46
- 3) Иванов Д.В. Современные подходы к управлению инновационной деятельностью промышленного предприятия // Проблемы экономики и менеджмента. 2015. №1 (41) С. 53-55
- 4) Коокуева В. В., Конева Д. А., Яковлева В. Н. Инновационная деятельность предприятия // Молодой ученый. 2015. №21. С. 402-404.