

**Научно-техническая политика как инструмент управления в компаниях топливно-энергетического комплекса современной России.**

**Научный руководитель – Гвозданный Вячеслав Афанасьевич**

**Арзуманов Сергей Валерьевич**

*Студент (магистр)*

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Москва, Россия

*E-mail: arzumov\_s@mail.ru*

Топливо-энергетический комплекс (ТЭК) является важнейшей структурной составляющей экономики России, одним из ключевых факторов обеспечения жизнедеятельности страны.[1] Комплекс производит более четверти промышленной продукции России, существенно влияет на формирование бюджета страны. По данным Минэнерго, Минэкономразвития и Минфина России доля ТЭК в ВВП составляет 27%, доля нефтегазовых доходов в Федеральном бюджете 43%, доля занятого населения России в ТЭК - 3,6% [2]. Полностью обеспечивая себя топливно-энергетическими ресурсами, Россия является и крупным экспортером топлива и энергии, которые составляют около 60% её экспортного потенциала.

Учитывая важнейшую роль нефтедобывающей промышленности в развитии страны, необходимо решать проблемы, в том числе и научно-технические, которые перед ней возникают:

1. Удельный вес трудноизвлекаемых запасов нефти (ТИЗ) превышает 65% в общем балансе разведанных запасов, а удельные затраты на их освоение и разработку кратно выше по сравнению с традиционными.

2. С середины 90-х происходит существенное снижение показателя обеспеченности добычи запасами нефти.

3. Применяемые традиционные технологии и методы разработки в условиях ТИЗ крайне неэффективны.

Решить данные проблемы возможно за счет активного воздействия научно-технического прогресса (НТП). Потенциальные возможности НТП могут привести к сокращению капитальных затрат на 20-30% при фиксированной добыче нефти. Достижения таких уровней прогресса требует совершенствования процессов поиска и добычи нефти по всему производственному циклу, одним из важнейшим этапом которого является совершенствование принципов организации и управления инновационной деятельностью на всех уровнях нефтяной промышленности. Для этого должны комплексно и системно решаться основные задачи управления научно-техническим развитием компании, включая:

- формирование научно-технической политики компании;
- управление инновационной деятельностью (планирование, учет и отчетность по НИОКР, новым технологиям и т.д.);
- правовое обеспечение научной и инновационной деятельности, в том числе по защите интеллектуальной собственности;
- экономическое сопровождение инновационной деятельности.

В сложившейся практике управления инновационной деятельностью в нефтегазодобывающих компаниях, отмечается общий недостаток, вызванный отсутствием методов и механизмов управления инновационными процессами, формирования научно-технической политики. Продолжают действовать традиционные формы распределения ресурсов, направленных на проведение научных исследований и разработок. Следствием этого является задействование научного потенциала компаний для решения второстепенных проблем

и задач, что приводит к снижению общей эффективности и целенаправленности инновационной деятельности на решение первоочередных вопросов, решение которых повысит эффективность компании, а также ее конкурентные преимущества в нефтегазовой отрасли.

### Источники и литература

- 1) 1. Данилина М.В., Шершкина В.Н. Основные проблемы и перспективы топливно-энергетического комплекса России // Гуманитарные научные исследования. 2014. № 11 [Электронный ресурс]. URL: <http://human.snauka.ru/2014/11/8191> (дата обращения: 13.02.2018).
- 2) 2. Итоги работы ТЭК России в 2016 году. Задачи на среднесрочную перспективу.: Доклад Министра энергетики Российской Федерации А.В. Новак. (<http://minenergo.gov.ru>, дата обращения 24.02.2018г.)