

Разработка методических рекомендаций по формированию стратегии лицензирования недропользования на локальном уровне (на примере компании АО НК «РуссНефть»)

Сулимова Розалия Аскарровна

Студент (магистр)

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Высшая школа инновационного бизнеса (факультет), Москва, Россия

E-mail: SulimovaRA@yandex.ru

АО НК «РуссНефть» является вертикально-интегрированным нефтяным холдингом и входит в десятку крупнейших нефтегазовых компаний страны. Общее количество лицензий на право пользования недрами предприятий, входящих в корпоративную структуру АО НК «РуссНефть» - 108. В разработке находится 129 нефтегазовых месторождений.

Основными видами деятельности Компании являются разведка и добыча нефти и газа, производство нефтепродуктов и нефтехимической продукции, а также сбыт произведенной продукции. Все объекты недропользования находятся на разных этапах освоения: часть на этапе геологического изучения (поиски и оценка), результаты которого не всегда положительны, часть - на этапе разведки, на части объектов осуществляется добыча. Таким образом, в результате деятельности компании идет постоянное уменьшение запасов в результате добычи, требующее их ежегодного восполнения, которое возможно только за счет проведения геологического изучения и разведки на новых участках недр, либо за счет доизучения глубоких горизонтов отрабатываемых месторождений. В любом случае, необходимо получить лицензии через процедуру аукционов и конкурсов, или минуя такую.

Проведенный анализ алгоритмов принятия решений в компании по участию в аукционе (конкурсе) на получение права пользования недрами показал, что обоснование необходимости такого участия отсутствует. В компании разработаны регламенты по анализу технико-экономического обоснования будущей отработки, но анализ состояния и структуры минерально-сырьевой базы по действующим лицензиям отсутствует.

На основе анализа системы лицензирования установлено, что для устойчивого развития минерально-сырьевых ресурсов компания-недропользователь может использовать два сценария:

- опережающее развитие минерально-сырьевой базы компании, на основе эффективной реализации геолого-разведочных работ по поисковым лицензиям;
- получение лицензий на разведку и добычу предварительно оцененных или даже разведанных запасов через аукционы и конкурсы.

На основе принципа опережающего развития и анализа системы лицензирования пользования недрами, выявлены факторы, влияющие на устойчивое развитие минерально-сырьевых ресурсов:

- соотношение прироста прогнозных ресурсов и предварительно оцененных запасов;
- соотношение предварительно оцененных запасов и разведанных запасов;
- соотношение прироста разведанных запасов и объемов добычи.

Для устойчивого развития минерально-сырьевых ресурсов на локальном уровне компании-недропользователю рекомендуется постоянно осуществлять оценку соотношения имеющихся у нее запасов и прогнозных ресурсов в части обеспечения необходимых приростов за-

пасов и объемов добычи, а при выборе объектов лицензирования использовать предложенный алгоритм выбора управленческих решений с учетом целей развития компании и существующих рисков.

Источники и литература

- 1) Никитина Н.К. Лицензирование как инструмент управления фондом недр. М.: Геоинформмарк, 2008. 214 с.
- 2) Василевская Д.В. Правовой режим недропользования в России и зарубежных странах. –М.: ООО «ПравоТЭК», 2010. 376 с.
- 3) Никитина Н.К. Современные проблемы лицензирования. Взгляд недропользователя. Минеральные ресурсы. Экономика и управление// -2015. - № 1. -С. 48-55
- 4) Годовой отчет ОАО НК «РуссНефть» за 2015г. <http://www.russneft.ru/reportes/>.