

Разработка методических рекомендаций по формированию стратегии лицензирования недропользования на локальном уровне (на примере компании АО НК «РуссНефть»)

Сулимова Розалия Аскарровна

Студент (магистр)

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Высшая школа инновационного бизнеса (факультет), Москва, Россия

E-mail: SulimovaRA@yandex.ru

ОАО НК «РуссНефть» является вертикально-интегрированным нефтяным холдингом и входит в десятку крупнейших нефтегазовых компаний страны. Общее количество лицензий на право пользования недрами предприятий, входящих в корпоративную структуру ОАО НК "РуссНефть" - 107. В разработке находится 125 нефтегазовых месторождений.

Основными видами деятельности Компании являются разведка и добыча нефти и газа, производство нефтепродуктов и нефтехимической продукции, а также сбыт произведенной продукции. Все объекты недропользования находятся на разных этапах освоения: часть на этапе геологического изучения (поиски и оценка), результаты которого не всегда положительны, часть - на этапе разведки, на части объектов осуществляется добыча. Таким образом, в результате деятельности компании идет постоянное уменьшение запасов в результате добычи, требующее их ежегодного восполнения, которое возможно только за счет проведения геологического изучения и разведки на новых участках недр, либо за счет доизучения глубоких горизонтов обрабатываемых месторождений. В любом случае, необходимо получить лицензии через процедуру аукционов и конкурсов, или минуя такую.

Поскольку процесс геологического изучения и разведки запасов занимает в среднем от 3 до 7 лет, а его результаты в силу объективных причин точно предсказать невозможно, то для устойчивого развития минерально-сырьевой базы компании необходимо:

- либо своевременное получение лицензий на геологическое изучение или сквозных лицензий на неизученные площади для введения в пользование такого количества прогнозных ресурсов и предварительно оцененных запасов, которое при условии соблюдения всех условий пользования недрами позволит обеспечить требуемые приросты разведанных запасов,

- либо получение лицензий на добычу запасов углеводородного сырья на уже разведанных месторождениях.

Таким образом, в силу неоднозначности результатов геологического изучения и разведки запасов на новых участках, наличия высоких геологических и финансовых рисков, необходимости поддержания темпов воспроизводства минерально-сырьевой, достаточных для обеспечения требуемых Стратегией развития компании объемов добычи, необходимо разработать «Методические рекомендации по формированию стратегии лицензирования на локальном уровне», которые позволят постоянно осуществлять оценку соотношения имеющихся у нее запасов и прогнозных ресурсов в части обеспечения необходимых приростов запасов и объемов добычи, а при выборе объектов лицензирования использовать определенные алгоритмы выбора управленческих решений с учетом целей развития компании и имеющихся рисков.

Литература

- 1) Медведев А.В. Разработка сценариев развития минерально-сырьевого комплекса в экономической системе России и федеральных округов. Дисс. ...канд. экон. наук. М., 2007.
- 2) Никитина Н.К. Лицензирование как инструмент управления фондом недр. М.: Геоинформмарк, 2008. 214 с.
- 3) Годовой отчет ОАО НК «РуссНефть» за 2013г. <http://www.russneft.ru/reportes/>.