

Секция «Государственное и муниципальное управление»

**Развитие системы управления МГУ им. М.В. Ломоносова при ректоре
академике А.А. Логунове**

Рычкова Мария Валерьевна

Аспирант

МГУ - Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, ФГУ,

Орехово-Зуево, Россия

E-mail: evrychkova@rambler.ru

Любая организация развивается в соответствии с определенным стратегическим планом, и высшее учебное заведение не является исключением. 17 октября 1974 года ЦК КПСС принял Постановление «О некоторых мерах по дальнейшему улучшению учебно-воспитательной работы университета» [2, С. 375], согласно которому в работе МГУ был отмечен ряд положительных и отрицательных характеристик. Особо выделялось, что в университете «медленно совершенствуется структура в управлении» [2, С. 375]. В связи с выявлением негативных тенденций в работе, Минвуз СССР дал задание коллективу Московского университета составить пятилетний план развития на период 1976 - 1980 гг. К этому перспективному плану добавились еще задачи, которые были выдвинуты в соответствии с решениями XXV съезда КПСС: совершенствование учебной, научной, воспитательной работы, улучшения подготовки специалистов, повышение вклада коллектива Московского университета в развитии народного хозяйства, усиление идейно-воспитательной работы, совершенствование учебно-лабораторной базы [3, С. 415].

Реализовывать поставленные задачи начали при ректоре Р.В. Хохлове, однако его неожиданная гибель, привела к появлению нового управленца во главе университета. Академик А.А. Логунов имел внушительный опыт руководства крупным научным центром (институт физики высоких энергий (ИФВЭ) в г. Протвино), именно поэтому Приказом по МГУ от 11 октября 1977 года он был назначен ректором Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова [8, С. 158].

В 1979 году ректорат принял приказ, который утверждал новую структуру МГУ им. М.В. Ломоносова [4, С. 79-93]. С целью улучшения организации управления, университет был разделен на следующие части: административно-управленческие подразделения университета, общеуниверситетские кафедры, учебные и научные учреждения, культурно-бытовые учреждения.

В январе 1981 года «для улучшения координации работы... рассмотрения основных вопросов совершенствования управления университета» в составе 32 человек был организован Совет Ректора университета [5, С. 58].

Для комплексного управления научной работой, на основании приказа Минвуза, в 1981 году руководство университета создало НИЧ (научно-исследовательские части) в структуре естественных и гуманитарных факультетов для повышения эффективности научно-исследовательской работы, проводимой на базе высших учебных заведений [6, С. 19-23].

Совершенствовалось управление воспитательной работой в университете. Первым звеном в воспитательной работе со студентами - первокурсниками являлся куратор группы. В 1984 году было утверждено «Положение о кураторе студенческой группы Мос-

ковского государственного университета им. М.В. Ломоносова» [10, С. 3], которое определяло широкий круг обязанностей кураторов, в том числе – изучение особенностей студентов, определение наиболее эффективных путей и средств улучшения учебной, научной и общественной работы.

Следующим звеном в структуре воспитательной работы был старший преподаватель – начальник курса [7, С. 220]. В обязанности старшего преподавателя – начальника курса входило осуществление руководства учебно-воспитательной работы с советскими студентами и студентами из зарубежных стран, участие в работе по приему студентов на первый курс и осуществление руководства всего срока обучения студентов.

Начиная с 1985 года, в системе управления университетом обозначилась тенденция к самостоятельности структурных подразделений. Демократизация общества периода перестройки способствовала пересмотру формирования Ученых советов МГУ и факультетов, в состав которых стали входить представители всех основных категорий университета, включая не менее 1/4 студентов (а для расширенного Ученого совета не менее 1/3)» [1, С. 48].

С 1988 года стал подниматься вопрос об автономии МГУ им. М.В. Ломоносова. В результате 6 июня 1990 года на расширенном Ученом Совете проект нового Устава МГУ был одобрен, а 19 ноября 1991 года – утвержден [9, С. 124]. 8 декабря 1990 года было принято Постановление Совета Министров СССР, которым МГУ объявлялся «самоуправляемым (автономным) государственным высшему учебному заведению» [11, С. 114].

Сама идея автономности и деятельности в соответствии с собственным Уставом была революционна для 1990 года, для существовавших взаимоотношений между Государственным комитетом и вузами. Принятие автономии стало новым этапом развития системы совершенствования управления МГУ им. М.В. Ломоносова.

Литература

1. Государственный архив Российской Федерации. Ф. Р9661. Оп. 1. Ед.хр. 313. Годовой отчет о работе Московского государственного университета (1988 г.).
2. Архив МГУ. Ф. 1. Оп. 5. Ед.хр. 23. Доклад ректора Хохлова Р.В. О развитии Московского университета в 1976 – 1980 гг.//Стенограмма заседания Совета Московского государственного университета от 02.12.1974.
3. Архив МГУ. Ф. 1. Оп. 5. Ед.хр. 25. Сергеев Е.М. О мероприятиях по превращению Московского университета в образцовый вуз//Стенограмма заседания Совета Московского университета от 27.12.1976.
4. Архив МГУ. Ф.1. Оп. 29. Ед. хр. 466. Приказ № 630.
5. Архив МГУ. Ф. 1. Оп. 29. Ед.хр. 505. Приказ № 27.
6. Архив МГУ. Ф.1. Оп. 29. Ед.хр. 514. Приказ № 908.
7. Архив МГУ. Ф. 1. Оп. 29. Ед.хр. 529. Приказ № 897. Положение о старшем преподавателе-начальнике курса Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова.

Конференция «Ломоносов 2014»

8. Архив МГУ. Ф. 1. Оп. 29 Л. Ед.хр. 572.
9. Архив МГУ. Ф. 1. Оп. 29. Ед. хр. 663. Приказ 753.
10. Положение о кураторе студенческой группы//Московский университет, 1984. № 10. С. 3.
11. Летопись Московского университета. Автор-состав. Е.В. Ильченко. М., 2004. Т.3.