

Секция «Государственное и муниципальное управление»

Современные механизмы реструктуризации предприятий газовой отрасли.

Гулиев Игбал Адиль оглы

Аспирант

*Московский государственный институт международных отношений,
Международный институт энергетической политики и дипломатии, Москва,
Россия*

E-mail: guliyevia@mail.ru

В настоящее время мы являемся свидетелем возрастания роли Российской Федерации, Азербайджана, Казахстана, Туркменистана в глобальном экономическом и энергетическом пространстве. Это проявляется, прежде всего, в активном участии вышеуказанных стран в глобальной энергетической дипломатии [1]. В последние годы газовая промышленность играет особо важную роль в экономике Российской Федерации и Азербайджана. Она представляет собой совокупность предприятий, осуществляющих геологоразведочные работы на суше и шельфе, бурение эксплуатационных скважин, добычу и переработку природного газа, газового конденсата и нефти, транспорт и распределение, подземное хранение и т.д.[2]

Топливо-энергетический комплекс в Азербайджане уже многие годы с возобновления государственной независимости является основой стабильности страны. Значительная часть поступлений в бюджеты России, Азербайджана и нескольких других стран бывшего СССР обеспечивается за счёт доходов от реализации нефти, нефтепродуктов и природного газа на внутренних и внешних рынках.

Начиная с девяностых годов прошлого столетия правительства вышеперечисленных стран начали реструктуризацию предприятий газовой отрасли. Проблемы повышения эффективности реструктуризации предприятий на основе совершенствования форм её реализации обострились в нынешних условиях. В связи с этим возникает потребность управления процессом реструктуризации с целью максимизации положительного эффекта, получаемого за счёт использования системы управления проектами.[3]

Обобщение концептуальных подходов к построению механизма структурных преобразований ОАО «Газпром» и Промышленного Объединения «Азеригаз» Государственной Нефтяной Компании Азербайджанской Республики показало, что эти процессы происходят по определённым схемам и включают в себя ряд последовательных процедур: анализ исходной ситуации; разработку и реализацию комплексной программы оперативной реструктуризации; разработку основных направлений комплексной перерождения компании; детализацию стратегической концепции и оптимизацию бизнес-процессов.

Практика реструктуризации Российской Федерации и нормативные документы этих процессов показали, что комплекс мероприятий направлен, прежде всего, в отношении предприятия-банкрота. Пока не получили своей методической разработки процессы реструктуризации успешно действующих компаний.[4]

Проанализировав ряд особенностей современного этапа развития газовых компаний России и Азербайджана, мы можем отметить тот факт, что причинами, которые оказывают негативное влияние на эффективность функционирования предприятий и их

отдельных структурных подразделений являются: низкий уровень ответственности администрации перед акционерами, участниками и учредителями; большие объёмы расходов на содержание объектов, не относящихся к основной деятельности; непрозрачная информация о финансово-экономическом состоянии компании и неэффективность менеджмента в целом.

Литература

1. Жизнин С.З., Гулиев И.А.О. Энергетическая дипломатия в Каспийском регионе // Вестник МГИМО Университета. 2012. 1. С. 241
2. Саввиди, С.М. Проблемы формирования российского рынка газа / С.М. Саввиди // Сборник статей.- Краснодар: Изд-во Кубан. гос. ун-та, 2006. – 1,6 п.л.
3. Русяева О.А. Проектное управление реструктуризацией предприятий газовой промышленности. Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. 08.00.05, Оренбург, 2009. С.3
4. Каштанова О.Е. Организационно-методические аспекты реструктуризации предприятий газоперерабатывающей промышленности. Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. 08.00.05, Нижний Новгород, 2004. С.3