

Секция «Менеджмент»

Разработка системы диагностики промышленного предприятия

Петров Тимофей Алексеевич

Студент

*Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, Высшая школа
бизнеса (факультет), Москва, Россия*

E-mail: petrovta@yandex.ru

В 2009г. доля промышленного производства от совокупного валового продукта России составила 32,9%, для мирового ВВП этот показатель равен 30,2%, что обосновывает актуальность выбора темы работы. [п.12]

Операционная эффективность, выражающаяся в натуральном исчислении (количество произведенной продукции на работника) является одним из важнейших показателей для предприятия. [п10]

Цель работы: разработка системы диагностики промышленного предприятия, оценивающая его операционную эффективность.

В данной работе основным показателем, характеризующим операционную эффективность, будет являться соотношение выпущенных единиц продукции к общему количеству работников, занятых при производстве.

Задачами исследования являются: выявление случаев, при которых необходимо производить диагностику предприятия, направленную на оценку операционной эффективности, анализ существующих подходов к диагностике предприятия, совмещение методов, направленное на детальную диагностику производительности труда, оценка реального производства с использованием разработанной методики.

Объектом исследования являются основные существующие подходы к диагностике промышленных предприятий.

Предметом исследования являются методы и показатели, позволяющие оценить операционную эффективность предприятия в натуральном выражении.

Производительность труда в натуральном выражении может являться частным случаем операционной эффективности.

Для диагностики промышленного предприятия будут использованы следующие подходы: «9 групп системных факторов», сбалансированная система показателей, финансовый анализ, процессный подход.

Основная гипотеза исследования заключается в том, что существуют методы, позволяющие произвести диагностику операционной эффективности предприятия на более детальном уровне, чем выражение ее в едином показателе производительности.

В результате работы предполагается получить выводы о пригодности существующих концепций для оценки операционной эффективности предприятия, создать систему диагностики, оценивающей операционную эффективность предприятия, провести диагностику операционной эффективности предприятия ЗАО «Калужский завод строительных материалов», выявить меры, позволяющие увеличить производительность труда.

Литература

1. Голоктеев, Матвеев Управление производством: инструменты, которые работают

2. Вумек Д., Джонс Д. Бережливое производство: как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании
3. Имаи М. Гемба Кайдзен: путь к снижению затрат и повышению качества
4. Имаи М. Кайдзен : ключ к успеху японских компаний
5. Лайкер Д. Дао Toyota: 14 принципов менеджмента ведущей компании
6. Монден Я. Система менеджмента Тойоты
7. Нив Г. Организация как система
8. Нортон Д., Каплан Р. Система сбалансированных показателей
9. Хиггинс Р.С. Финансовый анализ. Инструменты для принятия бизнес решений
10. Чейз Р. Б., Джейкобс Ф.Р., Аквилано Н. Д. Производственный и операционный менеджмент Десятое издание
11. Шук Д., Майкл Р. Учитесь видеть бизнес-процессы: Практика построения карт потоков создания ценности (2-е издание)
12. <https://www.cia.gov/>
13. <http://www.deming.ru>
14. <http://economic-enc.net>